



Innovation by Chemistry



2024年度 東レ物流基本方針説明会

2024年5月23日

東レ株式会社

物流部長 水津 知之

I . 東レの連結業績見通しについて

II . 東レ物流部基本方針について

I . 東レの業績見通しについて

東レ連結業績見通しについて

単位：億円

| | セグメント | 24年3月期 実績 | 25年3月期 見通し | 増減 |
|------|-------------|--------------|---------------|-------|
| 売上収益 | 繊維 | 9,748 | 10,110 | 362 |
| | 機能化成品 | 8,861 | 9,620 | 759 |
| | 炭素繊維複合材料 | 2,905 | 3,100 | 195 |
| | 環境・エンジニアリング | 2,441 | 2,620 | 179 |
| | ライフサイエンス | 522 | 575 | 53 |
| | その他 | 169 | 175 | 6 |
| | 合計 | 24,646 | 26,200 | 1,554 |
| 事業利益 | 繊維 | 547 | 650 | 103 |
| | 機能化成品 | 367 | 595 | 228 |
| | 炭素繊維複合材料 | 132 | 210 | 78 |
| | 環境・エンジニアリング | 232 | 235 | 3 |
| | ライフサイエンス | ▲ 13 | 0 | 13 |
| | その他 | 33 | 20 | -13 |
| | 調整額 | ▲ 272 | ▲ 360 | -88 |
| | 合計 | 1,026 | 1,350 | 324 |
| | 事業利益率 | 4.20% | 5.20% | +1.0p |



事業利益 2024年3月期 vs 2025年3月期比較

繊維

547 → 650億円 [増収増益]

炭素繊維複合材料

132 → 210億円 [増収増益]

衣料用途

- 環境配慮型素材、NANODESIGN®等の高付加価値素材での拡大および一貫型サプライチェーンの強化

産業用途

- エアバッグ用基布や人工皮革等の自動車用途の拡大

- 戦略的プライシングの実行、低収益事業・会社の構造改革を進め、収益力向上を図る

機能化成品

367 → 595億円 [増収増益]

樹脂事業

- ABS樹脂:高機能品展開を通じた収益力強化
- エンプラ:自動車生産台数の回復に伴う販売増

フィルム事業

- 光学用途、MLCC離型用途を中心に、回復需要の確実な取り込み
- 欧米子会社は収益改善プロジェクトの効果発現

電子情報材料事業

- 有機EL関連材料を中心にスマートフォンなどの回復需要の着実な取り込み

環境・エンジニアリング

232 → 235億円 [増収増益]

水処理事業

- 主力のRO膜を中心に拡大も、中国での競合激化の影響を見込む

国内子会社

- エンジニアリング子会社でのプラント関連事業が堅調に推移

▲13 → 0億円 [増収増益]

医薬事業

- 国内は薬価改定の影響を受けるが、海外市場で販売拡大

医療機器事業

- 透析装置、ダイアライザーを中心に増販を見込む

Ⅱ. 東レ物流部方針説明

基本方針

「革新と強靭化」

—試練と共に乗り越え未来の物流を創出—

気候変動
対策

リスク
マネジメント

競争力強化

物流品質
向上

人材育成
コンプライアンス

AP-G2025 今期中絶期間 (2023~25年)は5つの軸で物流を運営

1. 競争力強化

方針

東レG物流費用54億円/3年のVA(2023年～2025年)

1. 実績: 22億円(23年度)

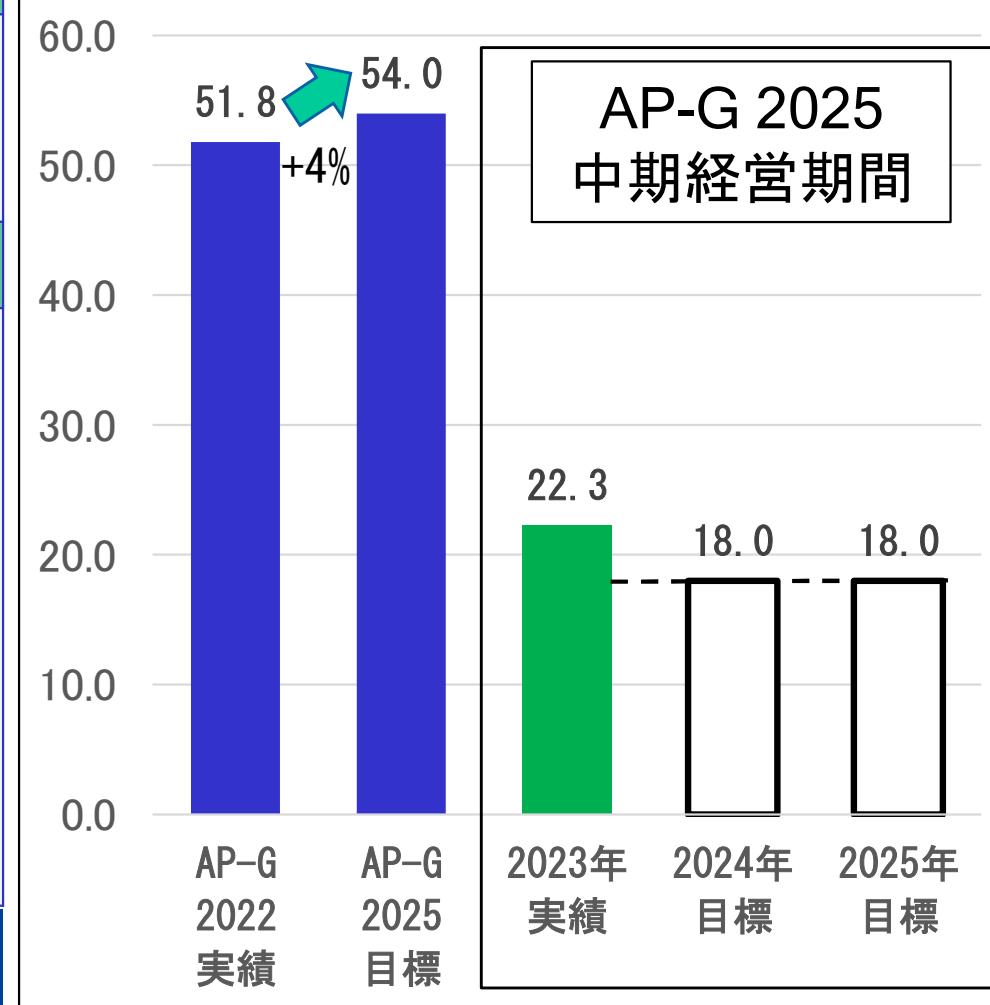
- ・初年度はGB・海外関係会社支援奏功
- ・24年度以降は2024年問題もあり苦戦
- ・新規改革案件の創出必須

2. 重点課題

- ・グローバルな物流改革推進
 - 物流部海外駐在員との改革支援強化
(中国2名、欧州・アフリカ2名)
 - 海外関係会社支援(中国・東南アジア等)
 - 海外非居住者在庫の検証
- ・2024年問題・環境改善に資する改革推進
 - 連結含む大型トレーラー活用、モーダルシフト、共同物流、輸出入港見直しなど
- ・GBの欧州発着拡大

積極的なご提案をお願いします

AP-G 2025 VA目標金額(億円)



2. リスクマネジメント

方針 「2024年問題」自主行動計画を実行し「運べない」リスク解消

1. 荷待ち・荷役作業時間の短縮(2時間/1時間以内)

- ・入場予約システム拡大、更なるパレット化推進、顧客納品指定時間の緩和
- ・荷待ち・荷役時間の実態調査(アンケート)を実施予定(工場・寄託先・納品先)
→期間 6月17日～6月28日までの2週間 (物流第1課より別途案内)
→発生理由に応じて、工場・寄託先・顧客への改善要請、予約システムの導入を検討

2. 出荷指図締め切り時間の前倒し【約30年来のルールを改定】

- ・出荷日前日15:00〆切 → 出荷日前々日〆切 (一部地場は前日12:00〆切あり)
* 実施時期 6月～ (繊維事業本部のみ7月～)

3. リードタイム見直し

- ・各運送会社様と協議し24年3月末まで見直し(今後も必要に応じて見直し)

4. 事務局としての化学品WGへの参画と自主行動計画の実行

- ・化学品業界で策定した自主行動計画の実行・促進(顧客業界への理解促進)
- ・化学品業界、業界をまたいだ共同物流の実現

商慣行に踏み込み2024年問題に対応します

2. リスクマネジメント

方針

倉庫現場と一緒に異常気象リスクを軽減

1. 倉庫現場リスク診断

- ・21年度より保険会社と倉庫現場21ヶ所を災害リスク診断し 結果をフィードバック。
- ・保険会社のプロの目による診断と提案。一部の倉庫では防災関連設備を導入。
- ・24年度は8ヶ所の倉庫現場をリスク診断予定。

図表1:リスク診断(好取組・要改善箇所) 図表2:開口部への浸水対策提案

図表3:倉庫内浸水リスクイメージ

| 【好取組事例】 | |
|---------|----------------|
| 好取組No | 内容 |
| 好23-01 | 水害対策の掲示 |
| 好23-02 | パトロールの実施 |
| 好23-03 | フォークリフトのケーブル管理 |

| 【リスク低減に向けたご提案事項】 | | | |
|------------------|-----|------------------|-------|
| 提案No | 重要度 | 内容 | 対象リスク |
| 23-01 | A | 土のうの管理強化・必要数量の確認 | 水災 |
| 23-02 | A | 建物の中長期修繕計画の策定 | 風災 |
| 23-03 | B | 屋根の状況点検・修繕検討 | 風災 |
| 23-04 | B | 風水害を想定した防災訓練 | 風水災 |
| 23-05 | C | 排水溝の点検・清掃 | 水災 |



浸水が想定される場合、屋外設置の保管貨物をスムーズに建屋内に移動できるか

2. 異常気象アラート／BCPマニュアル

- ・24年度6月より異常気象アラートサービスを開始予定。(別途物流第1課より案内)
- ・23年策定のBCPマニュアルも無償配布(ご希望の場合は物流第1課へ連絡ください)

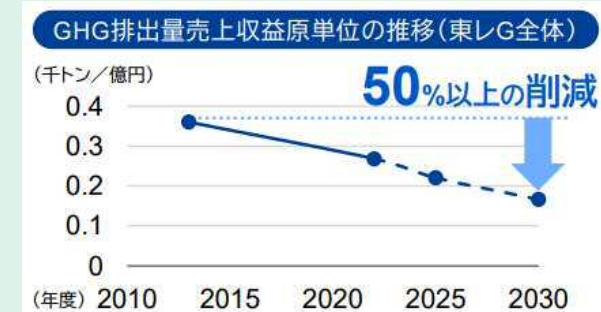
リスク低減のため引き続きリスク診断へのご協力をお願いします

3. 気候変動対策の推進

方針 2030年までに物流CO2排出量原単位25%削減(2013年比)

1. “チャレンジ50+”プロジェクトへの貢献

- ・東レグループは2030年までにGHG排出量原単位を全体で50%削減(2013年対比)
- ・物流のGHG排出量原単位25%削減(2013年対比)
- ・新規物流体制の構築は環境に配慮した提案を優先採用(運送見積もりは可能な限りCO2排出量を記載願います)



2. 工場構内へのEV車両導入

- ・滋賀事業場にEV車両1台を24年度導入検討。・EV車両の検証を実施。

3. 改正省エネ法の改定(お願い事項)

- ・CO2排出量の計算式が細分化(23年度実績分～)
- ・算出に当たり「積載率」、「使用車両の燃費基準」の情報が必要
- ・購買物流企画推進室より各社様にヒアリング(毎年2月頃)
→ご協力をお願いします。

物流体制構築は環境物流最優先(環境物流=24年問題対応)

4. コンプライアンス

方針

法令遵守とCSRを重視した物流運営

1. 物流運営に関するCSRの方針

・2022年3月改定の物流基本方針の遵守

物流基本方針 2022年3月改定

- 当社は、輸送および保管委託先の選定や個別委託の決定を、公正を旨として、価格・品質・供給安定性・技術力・信頼性・環境負荷削減への取り組みなどを総合的に勘案し、経済的合理性に基づいて行います。
- 当社は、輸送および保管委託先の選定にあたり、過去の取引実績や企業グループ関係などにこだわることなく、広く門戸を開放します。
- 当社は、輸送および保管委託先の協力を得ながら、輸送および保管における品質向上を目指し、また環境負荷を把握し、この削減に努めます。
- 当社は、「東レグループCSR調達方針」及び、「東レグループCSR調達行動指針」を遵守し、企業の社会的責任（Corporate Social Responsibility）に配慮した物流活動を全社的に推進します。

- ・ホワイト物流の推進(ドライバー負担軽減策の推進、異常気象時の輸送中止など)
- ・コンプライアンス・安全重視(安全認定・グリーン経営認証等)のパートナー様優先起用
- ・物流パートナー様への安全保障貿易教育の継続

2. 価格協議(交渉)の場の設定

- ・燃油、人件費等上昇時期は最低年に1回、価格協議(交渉)の場を設置
→交渉要請が無い場合は弊社から確認。燃油・人件費等の上下は公的資料を活用。
- ・価格を据え置く場合は理由を書面・メール(通知書等)で明示

東レはCSRを重視した物流運営を実施します

5. 最後に

1. 2024年問題について

- ・輸送、荷役、納品においてお困りごとがあれば、いつでも物流部へ相談願います。
- ・2024年問題 + 環境改善に寄与する物流改革(共同物流、モーダルシフト、積載効率向上など)を積極的に推進します。
積極的なご提案をお願いします。

2. 東レの物流運営について

- ・東レはコンプライアンスを最優先に物流を運営します。
- ・物流パートナー様におかれましても、法令遵守、安全を最優先とした物流サービスのご提供をよろしくお願い申し上げます。

物流部メンバー紹介

物流部

| 氏名 | 役職 | 担当業務 |
|----------------------|--|------------|
| 水津 知之 (すいっつ ともゆき) |  A portrait photograph of Tomoyuki Mizutani, a middle-aged man with glasses, wearing a dark jacket over a light blue shirt. | 部長 部内統括 |

物流部メンバー紹介

物流第1課

| 氏名 | 役職 | 担当業務 | |
|----------------------|--|------|--|
| 藤本 賢史 (ふじもと けんじ) |  | 課長 | <ul style="list-style-type: none">・課内統括・化学品WG事務局 |
| 大雲 朋子 (おおくも ともこ) |  | 担当 | <ul style="list-style-type: none">・樹脂(名古屋事業場生産品) |
| 若林明洋 (わかばやし あきひろ) |  | 担当 | <ul style="list-style-type: none">・複材・構内物流・フィルム(BSF) |

物流部メンバー紹介

物流第1課

| 氏名 | 役職 | 担当業務 |
|---------------------|--|---|
| 辻 文哉 (つじ ふみや) |  担当 | ・フィルム (ルミラー、セラピール、トレファン) ・物流保険、荷資材回収(非纖維) |
| 濱田 ありさ (はまだ ありさ) |  担当 | ・樹脂 (ペフ(滋賀)・トヨラック(千葉))(主) |
| 種村 魁 (たねむら かい) |  担当 | ・樹脂 (ペフ(滋賀)、トヨラック(千葉))(副) |

物流部メンバー紹介

物流第2課

| 氏名 | 役職 | 担当業務 |
|----------------------|----|--|
| 平野 啓一 (ひらの けいいち) | 課長 | <ul style="list-style-type: none">・課内統括・グローバルビット事務局統括 |
| 川崎 淳 (かわさき あつし) | 担当 | <ul style="list-style-type: none">・環境アメニティー・グローバルビッド事務局 |
| 安藤 貴哉 (あんどう たかや) | 担当 | <ul style="list-style-type: none">・医療・医薬・グローバルビット事務局 |

物流部メンバー紹介

物流第2課

| 氏名 | 役職 | 担当業務 |
|----------------------|----|-------------------------|
| 中越 大樹 (なかごし だいき) | 担当 | ・水処理 ・グローバルビッド事務局 |
| 竹ヶ鼻 大輝 (たけはな だいき) | 担当 | ・電子情報材料 ・グローバルビッド事務局 |

物流部メンバー紹介

大阪物流課

| 氏名 | 役職 | 担当業務 |
|------------------------|----|---|
| 長田 鉄平 (ながた てっぺい) | 課長 | <ul style="list-style-type: none">・課内統括 |
| 西脇功一郎 (にしわき こういちろう) | 担当 | <ul style="list-style-type: none">・纖維(衣料用原糸・加工糸・マイクロファイバー・テキスタイル製品・機能製品、縫製品)・纖維荷資材回収 |
| 畠野 智樹 (はたの ともき) | 担当 | <ul style="list-style-type: none">・ケミカル・中間原料＆専用車輸送 |

物流部メンバー紹介

大阪物流課

| 氏名 | 役職 | 担当業務 |
|---------------------|--|------------------------------|
| 中川 友太 (なかがわ ゆうた) |  担当 | ・纖維(産業用原糸、原綿、紡績糸、不織布) |
| 大久保直美 (おおくぼ なおみ) |  担当 | デリバリー(原糸、アクスター) 中間原料補佐、庶務 |
| 林 ひろみ (はやし ひろみ) |  担当 | デリバリー(原綿) 纖維荷資材回収補佐、庶務 |

関係部署メンバー紹介

購買・物流企画推進室

| 氏名 | 役職 | 担当業務 |
|----------------------|--|---|
| 大隅 暉之 (おおすみ のぶゆき) |  担当 | <ul style="list-style-type: none">・物流関連計数管理・物流品質・物流システム・購買部門教育担当 |

海外駐在員紹介

海外駐在員

| 氏名 | 役職 | 会社名 | 国 |
|---------------------|---|------------------------------------|-----|
| 水野 公介 (みずの こうすけ) |  General Manager | Toray Industries Europe GmbH (TEU) | ドイツ |
| 連絡先 | <p>メール: kosuke.mizuno.a3@mail.toray</p> <p>電話 : +49-152-9000-5092</p> | | |
| 大山 拓 (おおやま ひろむ) |  Manager | 東麗投資有限公司 (TCH) | 中国 |
| 連絡先 | <p>メール: hiromu.oyama.r7@mail.toray</p> <p>電話 : +86-136-7153-8535</p> | | |

海外駐在員紹介

海外駐在員

| 氏名 | 役職 | 会社名 | 国 |
|---------------------|---|--------------------------|-----------|
| 池田 洋平 (いけだ ようへい) |  Manager | 東麗國際貿易(中国) 有限公司(TICH) | 中国 |
| 連絡先 | <p>メール: yohei.ikeda.m5@mail.toray</p> <p>電話 : +86-178-2123-0399</p> | | |
| 奥田 航 (おくだ わたる) |  Chief Supply Chain Officer | Alva Tunisia S.A | チュニ ジア |
| 連絡先 | <p>メール: wataru.okuda.r7@mail.toray</p> <p>電話 : +216-98-105-548</p> | | |

<ご参考>連絡先一覧

| 所属 | 役職 | 氏名 | 電話 | メール |
|-------|--------|--------|---------------|-----------------------------------|
| 物流部 | 部長 | 水津 知之 | 080-4796-0271 | tomoyuki.suitsu.k7@mail.toray |
| 所属 | 役職 | 氏名 | 電話 | メール |
| 物流第1課 | 課長 | 藤本 賢史 | 080-1509-1792 | tsuyoshi.kato.b2@mail.toray |
| | 担当 | 大雲 朋子 | 080-8860-3694 | tomoko.okumo.i4@mail.toray |
| | 担当 | 若林 明洋 | 090-7495-5066 | akihiro.wakabayashi.z9@mail.toray |
| | 担当 | 辻 文哉 | 090-1882-9296 | fumiya.tsuji.k5@mail.toray |
| | 担当 | 濱田 ありさ | 090-5560-2749 | arisa.hamada.f3@mail.toray |
| | 担当 | 種村 魁 | 090-3102-1523 | kai.tanemura.d5@mail.toray |
| | アシスタント | 生田目 元以 | 03-3245-5925 | motoi.namatame.b2@mail.toray |

<ご参考>連絡先一覧

| 所属 | 役職 | 氏名 | 電話 | メール |
|-------|--------|--------|---------------|--------------------------------|
| 物流第2課 | 課長 | 平野 啓一 | 090-3030-3547 | keiichi.hirano.s7@mail.toray |
| | 担当 | 川崎 淳 | 080-9999-8754 | atsushi.kawasaki.s7@mail.toray |
| | 担当 | 中越 大樹 | 080-7740-7113 | daiki.nakagoshi.y9@mail.toray |
| | 担当 | 竹ヶ鼻 大輝 | 090-1875-8966 | daiki.takehana.k6@mail.toray |
| | 担当 | 安藤 貴哉 | 090-1124-9241 | takaya.ando.w9@mail.toray |
| | アシスタント | 岩崎 朋子 | 03-3245-5172 | tomoko.Iwasaki.b2@mail.toray |
| | アシスタント | 村岡 加奈子 | 03-3245-5664 | kanako.Muraoka.e3@mail.toray |

<ご参考>連絡先一覧

| 所属 | 役職 | 氏名 | 電話 | メール |
|------------------------|----|--------|---------------|----------------------------------|
| 大阪物流課 | 課長 | 長田 鉄平 | 090-9002-9688 | teppei.nagata.n6@mail.toray |
| | 担当 | 西脇 功一郎 | 080-8874-9324 | koichiro.nishiwaki.t7@mail.toray |
| | 担当 | 畠野 智樹 | 070-1369-1609 | tomoki.hatano.x9@mail.toray |
| | 担当 | 中川 友太 | 070-2689-4782 | yuta.nakagawa.s7@mail.toray |
| | 担当 | 大久保 直美 | 080-2361-4483 | naomi.okubo.u8@mail.toray |
| | 担当 | 林 ひろみ | 080-2361-4484 | hiromi.hayashi.y9@mail.toray |
| 購買・ 物流 企画推 進室 | 担当 | 大隅 暢之 | 070-4266-3539 | nobuyuki.Osumi.w8@mail.toray |

人事異動のお知らせ(2023年7月1日以降)

| 氏名 | 異動前 | 異動後 | 発令日 |
|-------|------------------|------------|------------|
| 水津 知之 | 物流部長 兼 物流第2課長 | 物流部長 | 2024年4月1日 |
| 平野 啓一 | 物流第2課 課長代理 | 物流第2課長 | 2024年4月1日 |
| 辻 文哉 | 経験者入社 | 物流第1課 | 2023年8月1日 |
| 種村 魁 | 新卒入社 | 物流第1課 | 2024年4月1日 |
| 畠野 智樹 | 資材部資材課 | 大阪物流課 | 2023年9月1日 |
| 中川 友太 | 経験者入社 | 大阪物流課 | 2023年11月1日 |
| 大隅 暉之 | 物流第1課 | 購買・物流企画推進室 | 2023年12月1日 |

物流部 新任課長／新メンバーからのご挨拶

| | | |
|-------|----|---------------|
| 物流第2課 | 課長 | ひらの 平野 啓一 |
| 物流第1課 | 担当 | つじ 辻 文哉 |
| 物流第1課 | 担当 | たねむら 種村 魁 |
| 大阪物流課 | 担当 | はたの 畠野 智樹 |
| 大阪物流課 | 担当 | なかがわ 中川 友太 |

'TORAY'
Innovation by Chemistry