

2024年度 東レ物流基本方針説明会

2024年5月23日

東レ株式会社

物流部長 水津 知之

I . 東レの連結業績見通しについて

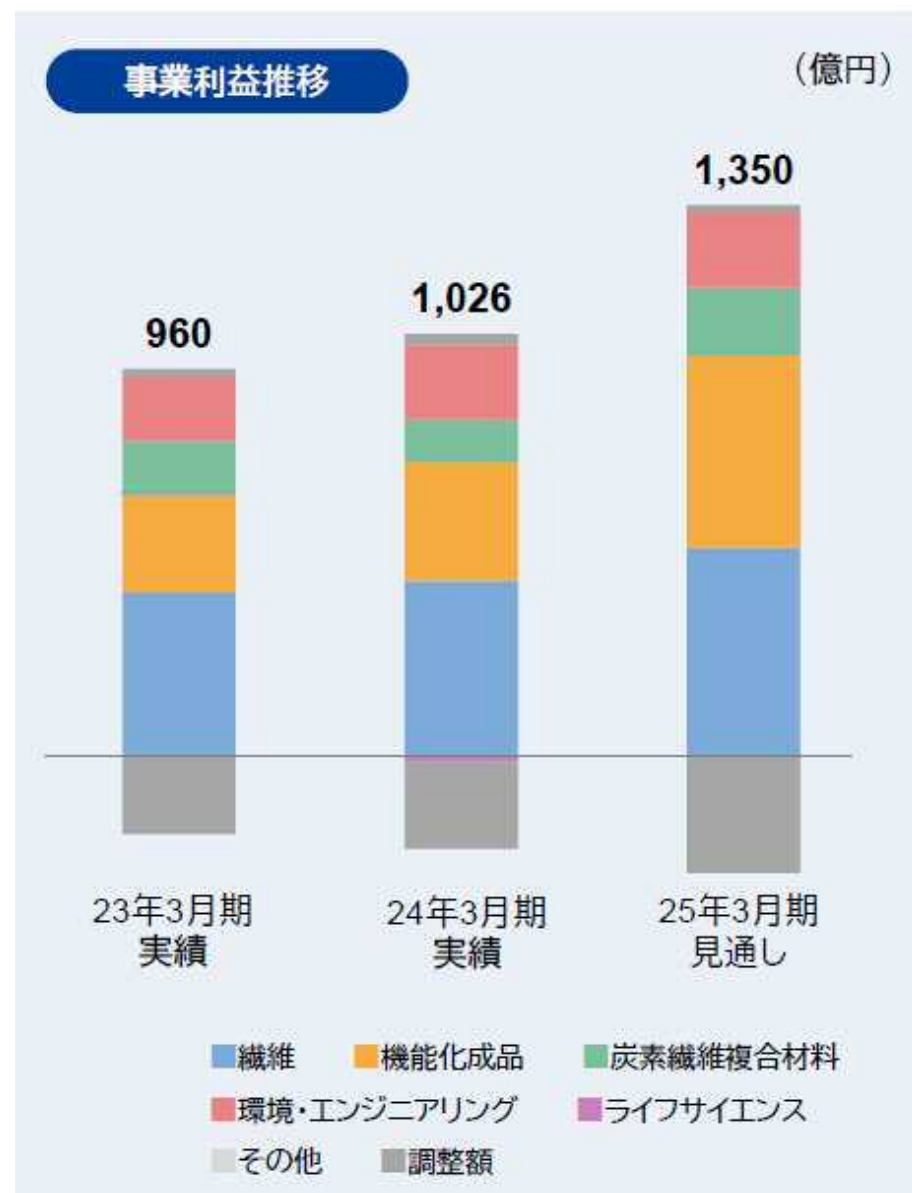
II . 東レ物流部基本方針について

I．東レの業績見通しについて

東レ連結業績見通しについて

単位：億円

	セグメント	24年3月期 実績	25年3月期 見通し	増減
売上収益	繊維	9,748	10,110	362
	機能化成品	8,861	9,620	759
	炭素繊維複合材料	2,905	3,100	195
	環境・エンジニアリング	2,441	2,620	179
	ライフサイエンス	522	575	53
	その他	169	175	6
	合計	24,646	26,200	1,554
事業利益	繊維	547	650	103
	機能化成品	367	595	228
	炭素繊維複合材料	132	210	78
	環境・エンジニアリング	232	235	3
	ライフサイエンス	▲ 13	0	13
	その他	33	20	-13
	調整額	▲ 272	▲ 360	-88
	合計	1,026	1,350	324
	事業利益率	4.20%	5.20%	+1.0p



事業利益 2024年3月期 vs 2025年3月期比較

繊維

547 → 650億円〔増収増益〕

■ 衣料用途

- ・ 環境配慮型素材、NANODESIGN®等の高付加価値素材での拡大および一貫型サプライチェーンの強化

■ 産業用途

- ・ エアバッグ用基布や人工皮革等の自動車用途の拡大

■ 戦略的プライシングの実行、低収益事業・会社の構造改革を進め、収益力向上を図る

機能化成品

367 → 595億円〔増収増益〕

■ 樹脂事業

- ・ ABS樹脂: 高機能品展開を通じた収益力強化
- ・ エンプラ: 自動車生産台数の回復に伴う販売増

■ フィルム事業

- ・ 光学用途、MLCC離型用途を中心に、回復需要の確実な取り込み
- ・ 欧米子会社は収益改善プロジェクトの効果発現

■ 電子情報材料事業

- ・ 有機EL関連材料を中心にスマートフォンなどの回復需要の確実な取り込み

炭素繊維複合材料

132 → 210億円〔増収増益〕

■ 航空機用途

- ・ 大手顧客の生産機数引き上げが進展

■ スポーツ用途

- ・ 汎用品を中心に顧客の在庫調整が継続も下期に回復傾向

■ 一般産業用途

- ・ レギュラートウは圧力容器向けの需要が堅調に拡大
- ・ ラージトウは風力発電翼用途の回復需要の着実な取り込み、収益改善プロジェクトの効果発現

環境・エンジニアリング

232 → 235億円〔増収増益〕

■ 水処理事業

- ・ 主力のRO膜を中心に拡大も、中国での競合激化の影響を見込む

■ 国内子会社

- ・ エンジニアリング子会社でのプラント関連事業が堅調に推移

ライフサイエンス

▲13 → 0億円〔増収増益〕

■ 医薬事業

- ・ 国内は薬価改定の影響を受けるが、海外市場で販売拡大

■ 医療機器事業

- ・ 透析装置、ダイアライザーを中心に増販を見込む

Ⅱ．東レ物流部方針説明

物流基本方針(2024年度)

基本方針

「革新と強靱化」

― 試練を共に乗り越え未来の物流を創出 ―

気候変動
対策

リスク
マネジメント

競争力強化

物流品質
向上

人材育成
コンプライアンス

AP-G2025 今期中経期間 (2023～25年)は5つの軸で物流を運営

1. 競争力強化

方針 東レG物流費用54億円/3年のVA(2023年～2025年)

1. 実績:22億円(23年度)

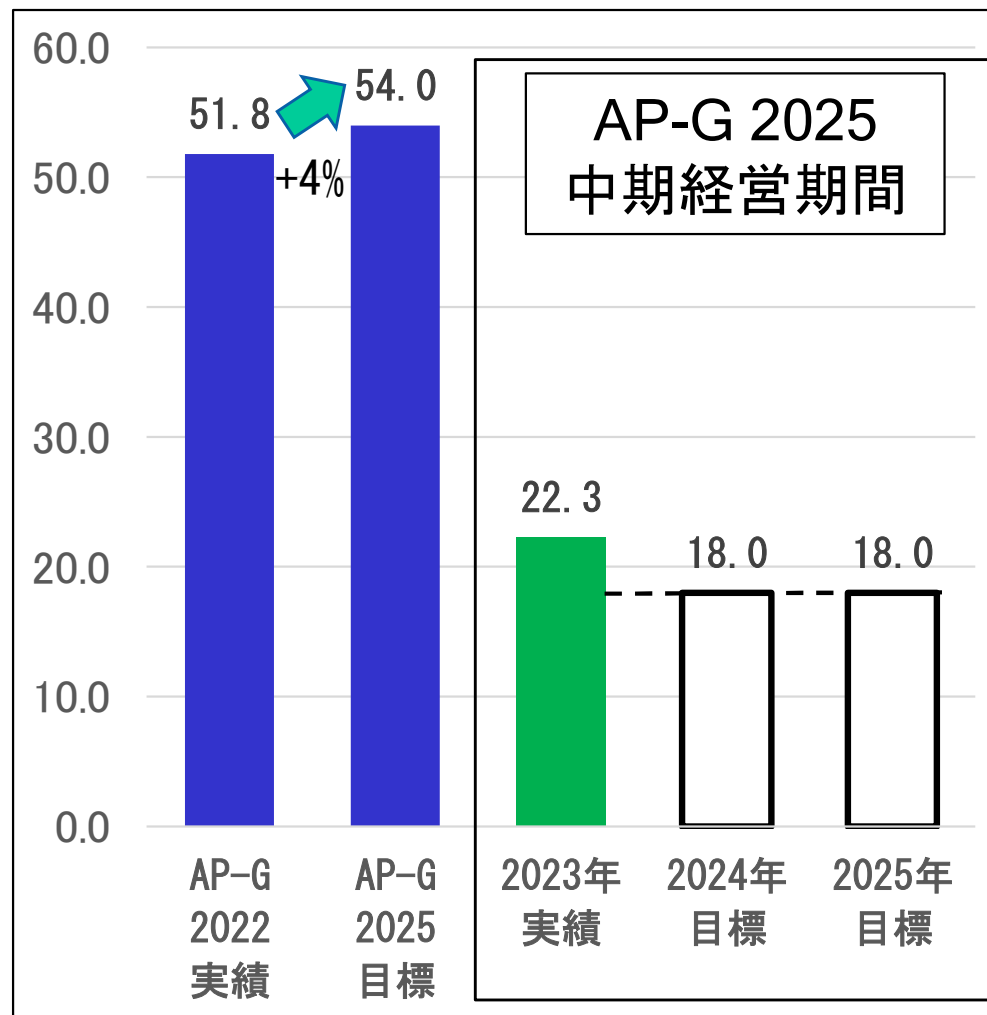
- ・初年度はGB・海外関係会社支援奏功
- ・24年度以降は2024年問題もあり苦戦
- ・新規改革案件の創出必須

2. 重点課題

- ・グローバルな物流改革推進
 - 物流部海外駐在員との改革支援強化(中国2名、欧州・アフリカ2名)
 - 海外関係会社支援(中国・東南アジア等)
 - 海外非居住者在庫の検証
- ・2024年問題・環境改善に資する改革推進
 - 連結含む大型トレーラー活用、モーダルシフト、共同物流、輸出入港見直しなど
- ・GBの欧州発着拡大

積極的なご提案をお願いします

AP-G 2025 VA目標金額(億円)



2. リスクマネジメント

方針 「2024年問題」自主行動計画を実行し「運べない」リスク解消

1. 荷待ち・荷役作業時間の短縮(2時間/1時間以内)

- ・入場予約システム拡大、更なるパレット化推進、顧客納品指定時間の緩和
- ・荷待ち・荷役時間の実態調査(アンケート)を実施予定(工場・寄託先・納品先)
 - 期間 6月17日～6月28日までの2週間 (物流第1課より別途案内)
 - 発生理由に応じて、工場・寄託先・顧客への改善要請、予約システムの導入を検討

2. 出荷指図締め切り時間の前倒し【約30年来のルールを改定】

- ・出荷日前日15:00×切 → 出荷日前々日×切 (一部地場は前日12:00×切あり)
 - * 実施時期 6月～ (繊維事業本部のみ7月～)

3. リードタイム見直し

- ・各運送会社様と協議し24年3月末まで見直し(今後必要に応じて見直し)

4. 事務局としての化学品WGへの参画と自主行動計画の実行

- ・化学品業界で策定した自主行動計画の実行・促進(顧客業界への理解促進)
- ・化学品業界、業界をまたいだ共同物流の実現

商慣行に踏み込み2024年問題に対応します

2. リスクマネジメント

方針 倉庫現場と一体となり異常気象リスクを軽減

1. 倉庫現場リスク診断

- ・21年度より保険会社と倉庫現場21ヶ所を災害リスク診断し 結果をフィードバック。
- ・保険会社のプロの目による診断と提案。一部の倉庫では防災関連設備を導入。
- ・24年度は8ヶ所の倉庫現場をリスク診断予定。

図表1: リスク診断(好取組・要改善箇所) 図表2: 開口部への浸水対策提案

図表3: 倉庫内浸水リスクイメージ

【好取組事例】

好取組No	内容
好23-01	水害対策の掲示
好23-02	パトロールの実施
好23-03	フォークリフトのケーブル管理

【リスク低減に向けたご提案事項】

提案No	重要度	内容	対象リスク
23-01	A	土のうの管理強化・必要数量の確認	水災
23-02	A	建物の中長期修繕計画の策定	風災
23-03	B	屋根の状況点検・修繕検討	風災
23-04	B	風水害を想定した防災訓練	風水災
23-05	C	排水溝の点検・清掃	水災



浸水が想定される場合、屋外設置の保管貨物をスムーズに建屋内に移動できるか

2. 異常気象アラート／BCPマニュアル

- ・24年度6月より異常気象アラートサービスを開始予定。(別途物流第1課より案内)
- ・23年策定のBCPマニュアルも無償配布(ご希望の場合は物流第1課へ連絡ください)

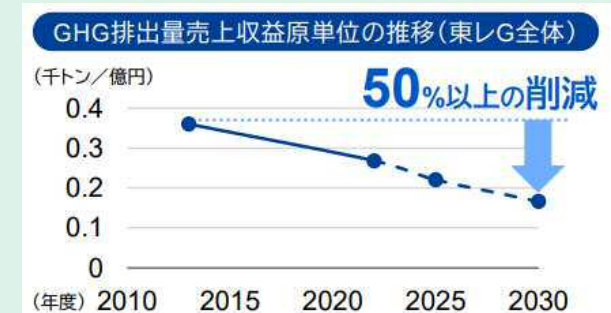
リスク低減のため引き続きリスク診断へのご協力をお願いします

3. 気候変動対策の推進

方針 2030年までに物流CO2排出量原単位25%削減(2013年比)

1. “チャレンジ50+”プロジェクトへの貢献

- ・東レグループは2030年までにGHG排出量原単位を全体で50%削減(2013年対比)
- ・物流のGHG排出量原単位25%削減(2013年対比)
- ・新規物流体制の構築は環境に配慮した提案を優先採用(運送見積もりは可能な限りCO2排出量を記載願います)



2. 工場構内へのEV車両導入

- ・滋賀事業場にEV車両1台を24年度導入検討。・EV車両の検証を実施。

3. 改正省エネ法の改定(お願い事項)

- ・CO2排出量の計算式が細分化(23年度実績分～)
- ・算出に当たり「積載率」、「使用車両の燃費基準」の情報が必要
- ・購買物流企画推進室より各社様にヒアリング(毎年2月頃)
→ご協力をお願いします。

物流体制構築は環境物流最優先(環境物流＝24年問題対応)

4. コンプライアンス

方針 法令遵守とCSRを重視した物流運営

1. 物流運営に関するCSRの方針

・2022年3月改定の物流基本方針の遵守

物流基本方針 2022年3月改定

1. 当社は、輸送および保管委託先の選定や個別委託の決定を、公正を旨として、価格・品質・供給安定性・技術力・信頼性・環境負荷削減への取り組みなどを総合的に勘案し、経済的合理性に基づいて行います。
2. 当社は、輸送および保管委託先の選定にあたり、過去の取引実績や企業グループ関係などにこだわることなく、広く門戸を開放します。
3. 当社は、輸送および保管委託先の協力を得ながら、輸送および保管における品質向上を目指し、また環境負荷を把握し、この削減に努めます。
4. 当社は、「東レグループCSR調達方針」及び、「東レグループCSR調達行動指針」を遵守し、企業の社会的責任（Corporate Social Responsibility）に配慮した物流活動を全社的に推進します。

- ・ホワイต์物流の推進（ドライバー負担軽減策の推進、異常気象時の輸送中止など）
- ・コンプライアンス・安全重視（安全認定・グリーン経営認証等）のパートナー様優先起用
- ・物流パートナー様への安全保障貿易教育の継続

2. 価格協議（交渉）の場の設定

- ・燃油、人件費等上昇時期は最低年に1回、価格協議（交渉）の場を設置
→交渉要請が無い場合は弊社から確認。燃油・人件費等の上下は公的資料を活用。
- ・価格を据え置く場合は理由を書面・メール（通知書等）で明示

東レはCSRを重視した物流運営を実施します

5. 最後に

1. 2024年問題について

- ・輸送、荷役、納品においてお困りごとがあれば、いつでも物流部へ相談願います。
- ・2024年問題＋環境改善に寄与する物流改革(共同物流、モーダルシフト、積載効率向上など)を積極的に推進します。
積極的なご提案をお願いします。

2. 東レの物流運営について

- ・東レはコンプライアンスを最優先に物流を運営します。
- ・物流パートナー様におかれましても、法令遵守、安全を最優先とした物流サービスのご提供をよろしくお願い申し上げます。

物流部メンバー紹介

物流部

氏名		役職	担当業務
水津 知之 (すいつ ともゆき)		部長	部内統括

物流部メンバー紹介

物流第1課

氏名		役職	担当業務
藤本 賢史 (ふじもと けんじ)		課長	・課内統括 ・化学品WG事務局
大雲 朋子 (おおくも ともこ)		担当	・樹脂(名古屋事業場生産品)
若林明洋 (わかばやし あきひろ)		担当	・複材 ・構内物流 ・フィルム(BSF)

物流部メンバー紹介

物流第1課

氏名	役職	担当業務
辻 文哉 (つじ ふみや)	 担当	・フィルム (ルミラー、セラピール、トレファン) ・物流保険、荷資材回収(非繊維)
濱田 ありさ (はまだ ありさ)	 担当	・樹脂 (ペフ(滋賀)・トヨラック(千葉))(主)
種村 魁 (たねむら かい)	 担当	・樹脂 (ペフ(滋賀)、トヨラック(千葉))(副)

物流部メンバー紹介

物流第2課

氏名		役職	担当業務
平野 啓一 (ひらの けいち)		課長	・課内統括 ・グローバルビット事務局統括
川崎 淳 (かわさき あつし)		担当	・環境アメニティー ・グローバルビット事務局
安藤 貴哉 (あんどう たかや)		担当	・医療・医薬 ・グローバルビット事務局

物流部メンバー紹介

物流第2課

氏名		役職	担当業務
中越 大樹 (なかごし だいき)		担当	・水処理 ・グローバルビッド事務局
竹ヶ鼻 大輝 (たけはな だいき)		担当	・電子情報材料 ・グローバルビッド事務局

物流部メンバー紹介

大阪物流課

氏名		役職	担当業務
長田 鉄平 (ながた てっぺい)		課長	・課内統括
西脇功一郎 (にしわき こういちろう)		担当	・繊維(衣料用原糸・加工糸・マイクロファイバー・テキスタイル製品・機能製品、縫製品) ・繊維荷資材回収
畑野 智樹 (はたの ともき)		担当	・ケミカル ・中間原料 & 専用車輸送

物流部メンバー紹介

大阪物流課

氏名		役職	担当業務
中川 友太 (なかがわ ゆうた)		担当	・繊維(産業用原糸、原綿、紡績糸、不織布)
大久保直美 (おおくぼ なおみ)		担当	デリバリー(原糸、アクスター) 中間原料補佐、庶務
林 ひろみ (はやし ひろみ)		担当	デリバリー(原綿) 繊維荷資材回収補佐、庶務


関係部署メンバー紹介

購買・物流企画推進室

氏名		役職	担当業務
大隅 暢之 (おおすみ のぶゆき)		担当	<ul style="list-style-type: none">・物流関連計数管理・物流品質 ・物流システム・購物部門教育担当

海外駐在員紹介

海外駐在員

氏名	役職	会社名	国
水野 公介 (みずの こうすけ)	 General Manager	Toray Industries Europe GmbH (TEU)	ドイツ
連絡先	メール: kosuke.mizuno.a3@mail.toray 電話 : +49-152-9000-5092		
大山 拡 (おおやま ひろむ)	 Manager	東麗投資有限 公司 (TCH)	中国
連絡先	メール: hiromu.oyama.r7@mail.toray 電話 : +86-136-7153-8535		

海外駐在員紹介

海外駐在員

氏名	役職	会社名	国
池田 洋平 (いけだ ようへい)	 Manager	東麗国際貿易(中国) 有限公司(TICH)	中国
連絡先	メール: yohei.ikeda.m5@mail.toray 電話 : +86-178-2123-0399		
奥田 航 (おくだ わたる)	 Chief Supply Chain Officer	Alva Tunisia S.A	チュニ ジア
連絡先	メール: wataru.okuda.r7@mail.toray 電話 : +216-98-105-548		

<ご参考>連絡先一覧

所属	役職	氏名	電話	メール
物流部	部長	水津 知之	080-4796-0271	tomoyuki.suitsu.k7@mail.toray
所属	役職	氏名	電話	メール
物流第1課	課長	藤本 賢史	080-1509-1792	tsuyoshi.kato.b2@mail.toray
	担当	大雲 朋子	080-8860-3694	tomoko.okumo.i4@mail.toray
	担当	若林 明洋	090-7495-5066	akihiro.wakabayashi.z9@mail.toray
	担当	辻 文哉	090-1882-9296	fumiya.tsuji.k5@mail.toray
	担当	濱田 ありさ	090-5560-2749	arisa.hamada.f3@mail.toray
	担当	種村 魁	090-3102-1523	kai.tanemura.d5@mail.toray
	アシスタント	生田目 元以	03-3245-5925	motoi.namatame.b2@mail.toray

<ご参考>連絡先一覧

所属	役職	氏名	電話	メール
物流第2課	課長	平野 啓一	090-3030-3547	keiichi.hirano.s7@mail.toray
	担当	川崎 淳	080-9999-8754	atsushi.kawasaki.s7@mail.toray
	担当	中越 大樹	080-7740-7113	daiki.nakagoshi.y9@mail.toray
	担当	竹ヶ鼻 大輝	090-1875-8966	daiki.takehana.k6@mail.toray
	担当	安藤 貴哉	090-1124-9241	takaya.ando.w9@mail.toray
	アシスタント	岩崎 朋子	03-3245-5172	tomoko.Iwasaki.b2@mail.toray
	アシスタント	村岡 加奈子	03-3245-5664	kanako.Muraoka.e3@mail.toray

<ご参考>連絡先一覧

所属	役職	氏名	電話	メール
大阪物流課	課長	長田 鉄平	090-9002-9688	teppei.nagata.n6@mail.toray
	担当	西脇 功一郎	080-8874-9324	koichiro.nishiwaki.t7@mail.toray
	担当	畑野 智樹	070-1369-1609	tomoki.hatano.x9@mail.toray
	担当	中川 友太	070-2689-4782	yuta.nakagawa.s7@mail.toray
	担当	大久保 直美	080-2361-4483	naomi.okubo.u8@mail.toray
	担当	林 ひろみ	080-2361-4484	hiromi.hayashi.y9@mail.toray
購買・ 物流 企画推 進室	担当	大隅 暢之	070-4266-3539	nobuyuki.Osumi.w8@mail.toray

人事異動のお知らせ(2023年7月1日以降)

氏名	異動前	異動後	発令日
水津 知之	物流部長 兼 物流第2課長	物流部長	2024年4月1日
平野 啓一	物流第2課 課長代理	物流第2課長	2024年4月1日
辻 文哉	経験者入社	物流第1課	2023年8月1日
種村 魁	新卒入社	物流第1課	2024年4月1日
畑野 智樹	資材部資材課	大阪物流課	2023年9月1日
中川 友太	経験者入社	大阪物流課	2023年11月1日
大隅 暢之	物流第1課	購買・物流企画推進室	2023年12月1日

物流部 新任課長／新メンバーからのご挨拶

物流第2課	課長	ひらの 平野	けいいち 啓一
-------	----	-----------	------------

物流第1課	担当	つじ 辻	ふみや 文哉
-------	----	---------	-----------

物流第1課	担当	たねむら 種村	かい 魁
-------	----	------------	---------

大阪物流課	担当	はたの 畑野	ともき 智樹
-------	----	-----------	-----------

大阪物流課	担当	なかがわ 中川	ゆうた 友太
-------	----	------------	-----------

'TORAY'

Innovation by Chemistry